



Contents

- ◇ 会長室から、こんど～です
- ◇ 経営まめ知識：がんばる県！！くまもと『事業計画（再生計画）』について
- ◇ いまさら聞けない相続税の仕組みシリーズ

8

2016 Vol.153

たいせい通信のメール配信をいたします。

ご希望される方は、下記のメールアドレスに、件名を【たいせい通信メール配信希望】とし、お名前、会社名、電話番号を明記の上、送信ください。

info@taiseikeiei.co.jp



大成経営コンサルティンググループは、財務会計総合コンサルタント業として、
企業経営に関するあらゆるご相談にワンストップで対応しております。

- ◆(株)大成経営開発・・・・・・・・・・財務会計総合コンサルティング <http://www.taiseikeiei.co.jp>
- ◆(株)大成財産コンサルタンツ・・・・相続相談・終活相談・資金調達運用
会社売買・生命保険損害保険 <http://www.fzc-souzoku.com>
(九州相続センター) 不動産・営業支援代理店業
- ◆(株)アップワード エスト保険・・・・・・生命保険、損害保険 <http://www14.ocn.ne.jp/~esthoken>
- ◆(株)大成アフェクション・・・・・・・・・・居宅介護支援、通所介護事業
- ◆(株)大成グローバルトレーディング・・・・・・・・・・商社、貿易業務 <http://www.taisei-gt.co.jp>

■大成経営総合事務所

清永税理士事務所・飛石税理士事務所・徳留税理士事務所・浦野税理士事務所・高木社会保険労務士事務所・竹馬社会保険労務士事務所・社会保険労務士あきおか事務所・おかもと社会保険労務士事務所・いしはら社会保険労務士事務所・的場土地家屋調査士事務所・行政書士法人エド・ヴォン

(株)大成経営開発 統括室発行 Tel: 096-377-1101 Fax: 096-377-1114

会長室から、こんど~です

こんにちは～ 熊本は連日35度から36度の猛暑日が続いています。

熱中症にならないように水、梅干し、スポーツドリンク、冷蔵庫にいっぱい買い込んでいます。

さて今日は経理のお仕事についてです。

経営者の皆様は、売上や商品についてはよく把握され、資金繰りも大事ですが、経理の内容についてはあまり気にされていない方が多いように思います。

ですが経理のお仕事をきちんとしていないと試算表も早く出来上がりません。

今はパソコンでなんでも出来るこの時代に！

多くの企業はベテランの担当者が以前のやり方をそのままやっていて、知らない間に時代に乗り遅れて貴重な時間とコストが使われています。それでいて経営者にとって、あまり価値が無い1ヶ月か2ヶ月遅れの試算表や誰も見ない補助簿、分析資料、経理社員の自己満足にしか過ぎない詳細に記入されている伝票類などがたくさんあります。



経理業務をスリムにして時間とコストの下がった分を有効なことへ回す。

今一度経理社員に何をやってもらうかと経理社員に期待することを明確にして、経理の仕事の棚卸しをしましょう。

例えば「明日会計事務所の人があるから現金出納帳と伝票を急いで仕上げなくっちゃ」そして翌日会計事務所の人が「ちゃんと出来ていますね」

「これってポイントずれていますよね」**現金出納帳**はその日のお金の出入りを把握して手元の現金の残高と合っているかを確認するためのものであり、**会計事務所の人のために書くものではありません。**

今は直接パソコンに入力して残高確認が主流です。

他の管理帳票にしても「この仕事は何のためにやっているのか、この仕事の目的は何なのか」、もう一度見直すことによって手段は変わってくるはずですよ。

給与計算、売掛管理、買掛管理、などなど外注できる仕事は外注して、どうしても社内でやらなければならないことを社内でやるのがいいと思います。

外注すれば社員が退職した時の引継ぎ等を考えなくても良いし、特に給与計算などは社内で知られたくない個人情報がありますので外注が多いのが現状です。

机を与え、パソコンを与え、黙って仕事すればいいけど、いろいろ文句を言う。それを考えたら気を使わない分だけでも外注はお得です。

経理担当者は会計事務所と協力して会社が一番必要とする資料をきっちりだけでなくタイムリーに出すことができる自社用試算表を作ることができるのが優秀な経理ではないでしょうか？

税務署に提出する会計資料は会計事務所の担当者にお問い合わせください。

お客様が会計事務所を上手に使って下さい。

ありがとうございました。



(株)大成経営開発会長 近藤記

経営まめ知識：がんばる県！！くまもと『事業計画（再生計画）』について

みなさま如何、お過ごしでしょうか？

熊本では震災後の**グループ助成金・銀行特例融資**を含めた再生計画や新規事業計画の相談が、増えているみたいです。**がんばる県くまもとのための事業計画**について、お話をしてみたいと思います。



そもそも地震がなくても事業計画を立てている経営者の方が、どれ程いらっしゃるのでしょうか？計画してもなかなか計画通りにいかない世の中である事は、みなさんよく分かっています。

しかし**事業計画を立てている会社は、間違いなくその業績が良くなるのは間違いのない事実です。**なぜなら目的や目標などがあり、戦略・戦術が存在するからです。

巷の本屋さんには、『**事業計画の立て方**』という本がありますが、エクセルでただ作ってある本が多いですね？何故なら**帝王学に基づく①目的②目標③戦略④戦術**という意味が分かっていないからです。

そのことを説明したうえで事業計画や再生計画の立て方について説明したいと思います。

1. **目的⇒会社と自己の存在意義⇒何のために会社があり仕事をするのか？**
2. **目標⇒目的達成のために必要な売上や必要な利益などは、幾らなのか？**
3. **戦略⇒事業領域というドメインを通してどの様に目標達成するのか？**
4. **戦術⇒戦略に基づく各部門ごとの現場レベルの行動は、どの様にするのか？**

新規事業計画ではゼロからの組み立てとなります。再生や去年までの実績がある場合は、イメージできる（例えば）3年後の理想の売上・利益など目標を決めます。**過去からの延長では、考えないという事がポイントです。**

その上で3年後⇒1年後⇒その間の2年後を立てるのが基本的考え方です。3年後の目標という答えからの逆算による経営計画の立て方です。

最後に1年目の12ヶ月間について、春夏秋冬を加味した詳細な月別売上・人件費を含む経費・利益を立てるという事です。事業計画を立てると**ヒト・モノ・カネ・情報・時間**という経営資源の何が不足して、何が足りないかが分かります。この不足するものを充足するのが、経営です。

そして月毎の戦略に基づく行動実践が、その勝敗を決めます。事業計画に基づく結果・成果は、期限という計画に基づく時間との戦いになります。

厳しい現実を乗り切れるのは、生きていくための目的があるからです。

それは自己の存在意義である**①成長性②教育性③収益性**です。だからみなさん頑張れるわけです。

最後になりましたが事業計画や再生計画で分からない事がありましたら、弊社各担当へご相談下さい。

暑い日々が続きます。滋養と健康には気を付けながら、益々のみなさまの健闘をお祈りいたします。

（熊本事務所にて）



会議長ブログ：自由人石本の毘沙門天世界放浪記
毎日更新しています！是非読んでください！



いまさら聞けない相続税の仕組シリーズ

「おひとりさま相続」

ここ最近、お一人様相続に関する相談が増えてきています。

お一人様相続のケースは？

■相続人が子1人

父が先に亡くなり、母が亡くなった場合、兄弟姉妹がいない子1人

■子がない配偶者

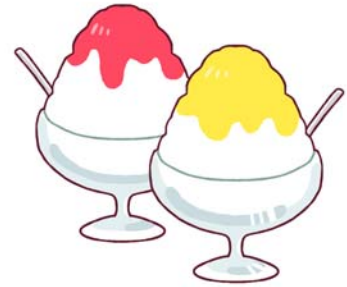
相続人が妻、夫の父母と兄弟姉妹

■亡くなった人が未婚者

妻や子がなく、相続人は父母、兄弟姉妹

■相続人なし

両親が既に亡くなり、兄弟姉妹もなく未婚



大きく分けると、以上のケースがあるかと思えます。

「未婚」や「少子化」の影響でしょうか？被相続人や相続人のお一人様が増えている傾向にあります。上記すべてのケースに共通していえる事は、自分がお一人様と思ったら、まず、相続人を確認して下さい。相続人が誰なのか？相続人はいないのか？はっきりする事が大切です。

上記4つケースでのトラブルなどをお話します。

■相続人が子1人

相続人が子1人であれば、遺産分割での争族は心配ないと思います。

しかし、相続税の税負担が多くなることが考えられます。生前から節税対策が必要です。

■子がない配偶者

子がない配偶者の場合の相続で多いトラブルは、夫の両親や兄弟姉妹との遺産分割での争族です。その場合、妻に多く相続させたい。または、自分の家系に多く相続させたいなど考えが様々あるかと思えます。遺言書を作成する等で自分の意思を伝える事も必要と思えます。

■亡くなった人が未婚

妻も子もなく、両親も既に他界、相続人が兄弟姉妹というケースで、多いトラブルは兄弟姉妹での争族です。効果的な対策としては遺言書の作成です。信頼がある兄弟姉妹、またはお世話になった人に遺言書で分割する事は、兄弟姉妹に遺留分がありませんので、円滑に相続する事が出来ます。

■相続人なし

相続する人いないまま亡くなった場合、その財産を受け取る為には特別縁故者の手続きが必要になる等、時間や手間が多く掛かります。対策として、遺言書の作成や養子縁組の手続きも効果的であると思えます。

お一人様にはいろんなトラブルやその対応策があります。自分がお一人様、相続人がお一人様、周りのお一人様がいらっしゃればお考え頂いたら如何でしょうか？

お一人様のお悩みは、何でもご相談ください。



岡村泰



編集後記：8月も暑い日が続いています。最高気温が35度を超える猛暑日も例年以上に増えそうです。こまめな水分補給をこころがけて熱中症に気をつけましょう。なにしろ連日暑すぎて、折角の夏休みですが外で遊ぶ子どもたちの姿もまばらです。そうかと思えば突然の豪雨、なんだかいろんな事が度を過ぎているようで・・・なので例年になくビールがクッとイケて、すぐ空になってしまいます。度が過ぎないように気をつけますf(^_^)；